

PREFEITURA DE MAIRIPORÃ
SECRETARIA SEGURANÇA PÚBLICA, TRANSPORTE E
MOBILIDADE URBANA

MATRIZ DE RISCO

Aquisição de 03 (tres) motocicletas adaptadas como viatura para uso da Guarda Civil Municipal, acordo com Termo de Convênio GSSP/ATP 95/2025 – Emenda Parlamentar 2025.025.66636, de autoria do Deputado Estadual Conte Lopes.

Mairiporã 22 de setembro de 2025

DEPARTAMENTO DA GUARDA CIVIL MUNICIPAL
✉ admguardamunicipal@mairipora.sp.gov.br
☎ (11) 4604-8812
📞 Ocorrências: (11) 4604-4551 ou 153
Rua Vinte e Um de Abril, 40 – Jardim Odorico -
Mairiporã/SP - CEP: 07629-674



PREFEITURA DE MAIRIPORÃ

SECRETARIA SEGURANÇA PÚBLICA, TRANSPORTE E MOBILIDADE URBANA

ANÁLISE DE MATRIZ DE RISCO

Tipo de Risco: Atraso na Entrega

Descrição: O fornecedor pode não cumprir o prazo de entrega estabelecido no contrato.

Consequência: Comprometimento das operações da Guarda Civil Municipal, que depende da motocicleta para desempenhar suas atividades.

Mitigação: Estabelecimento de cláusulas contratuais que definem penalidades por atraso, acompanhamento contínuo do cronograma e comunicação regular com o fornecedor.

Responsável: Contratante

Tipo de Risco: Defeito na motocicleta após a entrega

Descrição: A motocicleta pode apresentar defeitos de fabricação ou falhas mecânicas após a entrega.

Consequência: A motocicleta pode ficar inapto para uso, impactando as operações da Guarda Civil Municipal.

Mitigação: Garantia mínima de 12 meses para cobrir defeitos de fabricação, adaptação e falhas mecânicas. Substituição da motocicleta ou reparo sem custos para o contratante em caso de defeitos significativos.

Responsável: Contratada

Tipo de Risco: Variação no preço da motocicleta

Descrição: O preço da motocicleta pode sofrer alteração durante o processo de licitação ou contrato.

Consequência: O custo total da aquisição pode ultrapassar o orçamento disponível



PREFEITURA DE MAIRIPORÃ

SECRETARIA SEGURANÇA PÚBLICA, TRANSPORTE E MOBILIDADE URBANA

para a compra da motocicleta.

Mitigação: Definição do preço no contrato com base em pesquisa de mercado, evitando aumentos inesperados.

Responsável: Contratante

Tipo de Risco: Não conformidade da motocicleta com as especificações

Descrição: A motocicleta entregue não atender às especificações definidas no edital ou no ETP.

Consequência: A motocicleta não será adequada para as necessidades operacionais da Guarda Civil Municipal.

Mitigação: Inspeção rigorosa antes da entrega e definição clara das especificações no edital.

Responsável: Contratante

Tipo de Risco: Problemas com a documentação e certificação

Descrição: O fornecedor pode não entregar a documentação necessária, como a nota fiscal, certificado de garantia ou laudo de aprovação do INMETRO.

Consequência: A falta de documentação pode atrasar a formalização do processo de aceitação da motocicleta e impactar a legalidade do contrato.

Mitigação: Exigir que o fornecedor entregue toda a documentação necessária antes da entrega da motocicleta e realizar verificação antecipada dos documentos.

Responsável: Contratada e Contratante

Tipo de Risco: Impossibilidade de adaptação da motocicleta

Descrição: A motocicleta pode não ser capaz de passar pelas adaptações necessárias para atender às necessidades da Guarda Civil Municipal.



PREFEITURA DE MAIRIPORÃ

SECRETARIA SEGURANÇA PÚBLICA, TRANSPORTE E MOBILIDADE URBANA

Consequência: A motocicleta não será utilizável para as funções específicas da corporação, comprometendo a operação.

Mitigação: Garantir que o fornecedor tenha capacidade técnica para realizar as adaptações e definir claramente as exigências de adaptação no contrato.

Responsável: Contratada

Tipo de Risco: Problemas com a transferência e emplacamento

Descrição: O fornecedor pode não realizar adequadamente o processo de transferência de propriedade ou emplacamento da motocicleta.

Consequência: A motocicleta pode ser entregue sem a documentação necessária para o uso legal no município.

Mitigação: Incluir cláusula contratual que determine a responsabilidade do fornecedor sobre as custas de transferência e emplacamento, e acompanhar a execução do processo.

Responsável: Contratada

Tipo de Risco: Problemas com o processo licitatório

Descrição: O processo licitatório pode não ser conduzido corretamente, gerando impugnações ou desclassificações.

Consequência: A contratação da motocicleta pode ser atrasada ou cancelada, comprometendo as operações da Guarda Civil Municipal.

Mitigação: Garantir que o processo licitatório seja conduzido de acordo com as normas da Lei nº 14.133/2021, assegurando a transparência e a competitividade.

Responsável: Contratante

Tipo de Risco: Falta de recursos financeiros para a contratação



PREFEITURA DE MAIRIPORÃ

SECRETARIA SEGURANÇA PÚBLICA, TRANSPORTE E MOBILIDADE URBANA

Descrição: O orçamento destinado à aquisição da motocicleta pode ser insuficiente ou sofrer cortes imprevistos.

Consequência: A compra da motocicleta pode ser comprometida, gerando a necessidade de revisão do planejamento financeiro.

Mitigação: Monitoramento constante do orçamento e planejamento financeiro adequado para garantir que o valor necessário esteja disponível.

Responsável: Contratante

Considerações Finais:

Após o desenvolvimento e análise desta matriz de risco, é fundamental que o acompanhamento deste documento seja realizado periodicamente. Além disso, todos os riscos identificados devem ser monitorados de forma contínua, assegurando que as ações de mitigação sejam implementadas de maneira eficaz e no tempo apropriado.

RESPONSÁVEL PELA REALIZAÇÃO DA MATRIZ

Angela Rosália da Silva
Guarda Civil Municipal

APROVAÇÃO E ASSINATURA

RICARDO ENRICO VENTURA RODRIGUES
Secretário Municipal de Segurança Pública,
Transporte e Mobilidade Urbana